



Les opportunités d'emploi dans l'Economie Sociale et Solidaire (ESS)





L'ESS : Repères et chiffres-clés



 En partenariat avec les acteurs de l'économie sociale et solidaire



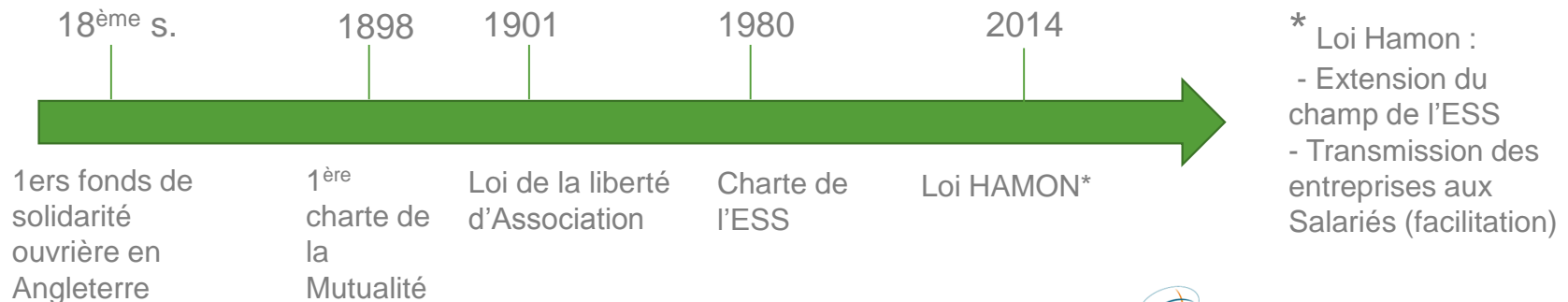
Qu'est-ce que l'ESS ?

Une **activité économique**
au service d'une **finalité sociétale**
(ou sociale ou environnementale),
qui respecte les principes de

- ✓ **Lucrativité limitée**
- ✓ **Gouvernance démocratique ou participative** *(Source : MOUVES)*



Repères historiques



Définition d'une entreprise sociale



- La finalité est sociale, la modalité est économique
- La variable d'ajustement est l'activité, pas les personnes
- La gestion maximise l'impact social, pas le profit
- Le profil financier est un moyen, pas une fin
- La gouvernance est participative
- Implication des parties prenantes
- Une entreprise sociale est ancrée sur un territoire
- Elle n'est pas délocalisable

Les grands types d'entreprises dans l'ESS

Différents statuts juridiques :

- ✓ Les Coopératives
 - Scop (Sociétés coopératives de production)
dont les CAE (Coopératives d'activité d'emploi)
 - Scic (Sociétés coopératives d'intérêt collectif)

- ✓ Les Associations loi 1901

- ✓ Les Fondations

- ✓ Les Mutuelles



En chiffres, l'ESS c'est :

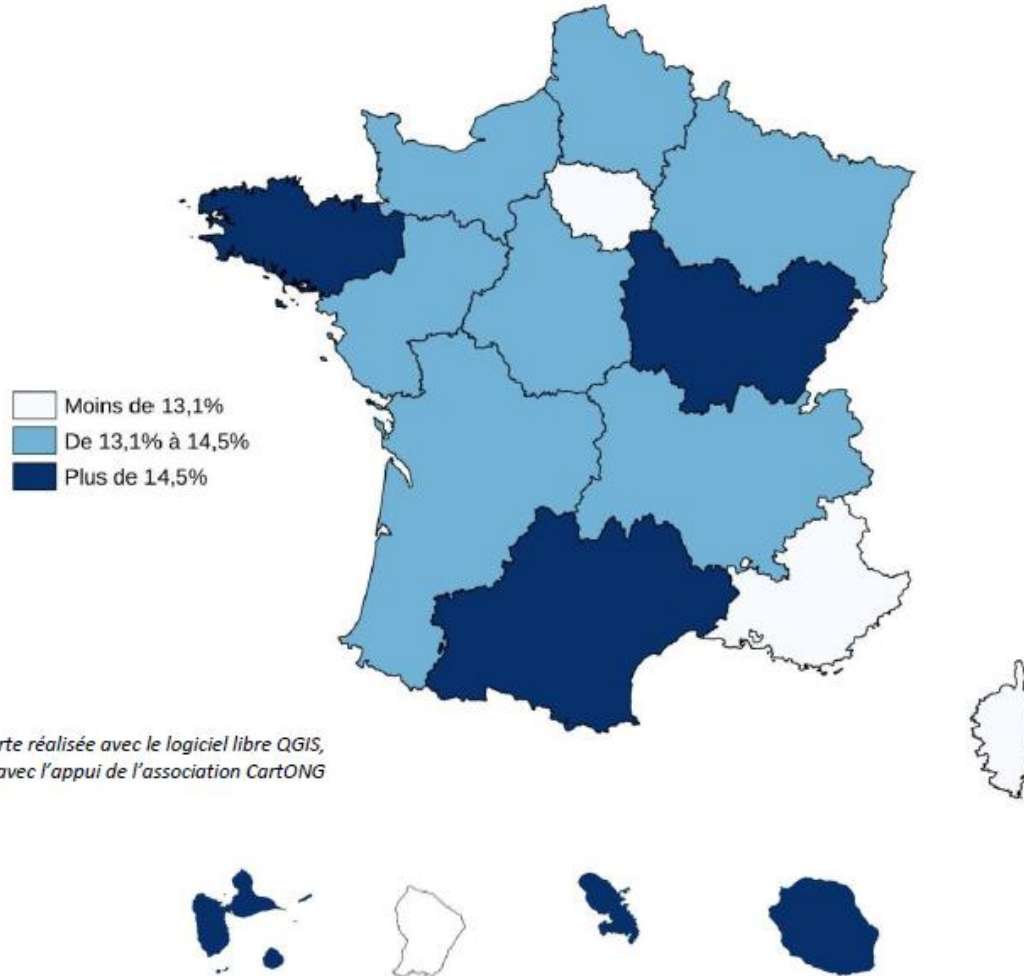
- **221 136 établissements employeurs** (+3% depuis 2008)
- **2,37 millions salariés** (+5% depuis 2008)
 - 10,5% de l'emploi en France
 - 14% de l'emploi salarié privé (soit 1 emploi privé sur 8)
 - 64% sont en CDI à temps complet
 - 10% du PIB
- **15% sont CADRES** (près de 13% des cadres du secteur privé travaillent dans l'ESS)
- **Répartition de l'emploi de l'ESS par catégorie juridique**
 - 76,7% Associations
 - 13,2% Coopératives
 - 6,6% Mutuelles
 - 3,5% Fondations
- **L'emploi d'économies sociale a progressé de 26 % entre 2010 et 2015** quand l'emploi privé n'évoluait que de 7%
- **700 000 départs à la retraite prévus d'ici 2025**



L'ESS en France, un secteur en croissance régulière qui confirme sa dynamique



Part de l'économie sociale dans l'emploi privé en 2015
Selon le découpage en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2016.



Carte réalisée avec le logiciel libre QGIS, avec l'appui de l'association CartONG

58% des communes comptent au moins un établissement employeur de l'ESS



Source: Atlas de l'ESS 2017

Plus de **5000** entreprises créés en moyenne chaque année

Les principaux secteurs d'activité



L'ESS représente

60% des emplois du secteur de l'**action sociale**



57% des emplois du secteur des **sports et loisirs**



30% des emplois du secteur des **activités financières et d'assurance**



26% des emplois du secteur des **arts et spectacles**



11% des emplois du secteur de la **santé**

Source : Atlas de l'ESS 2017

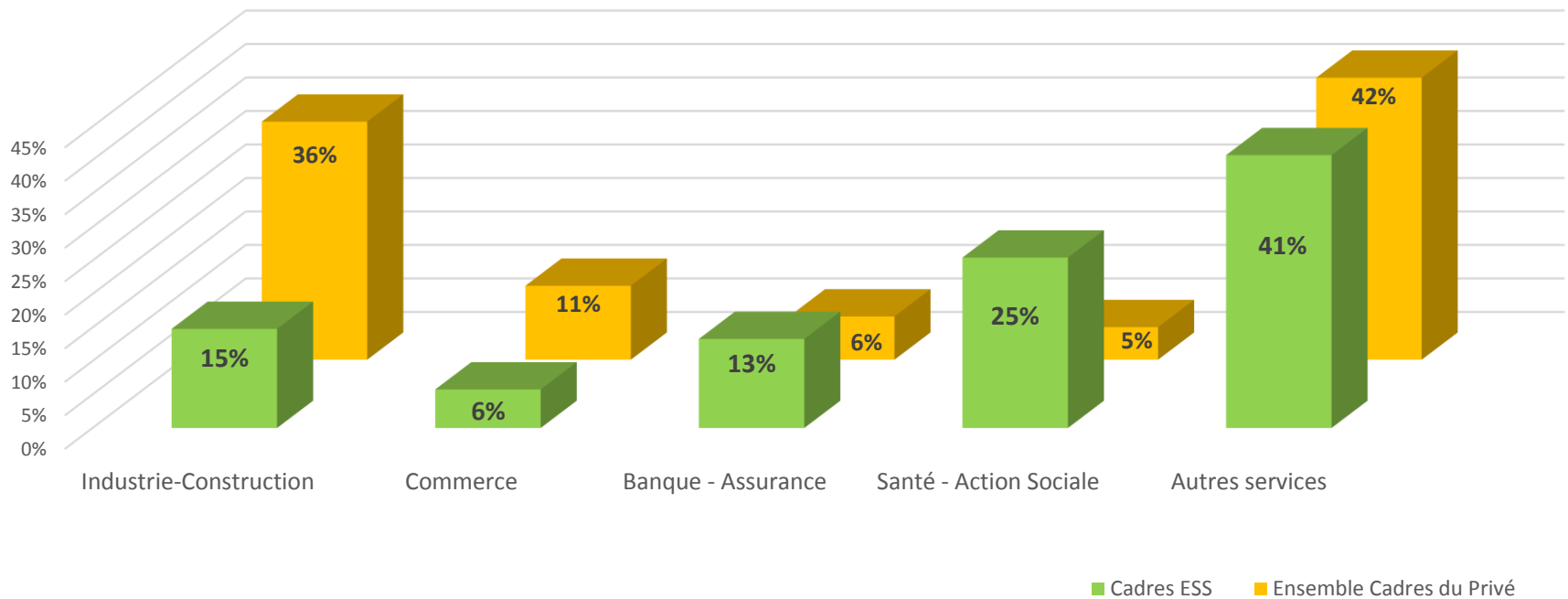


Cadres dans l'ESS : Structuration du marché et opportunités



Répartition des cadres dans les différents secteurs de l'ESS

Source : Apec, Enquête Situation professionnelle et rémunérations des cadres 2017

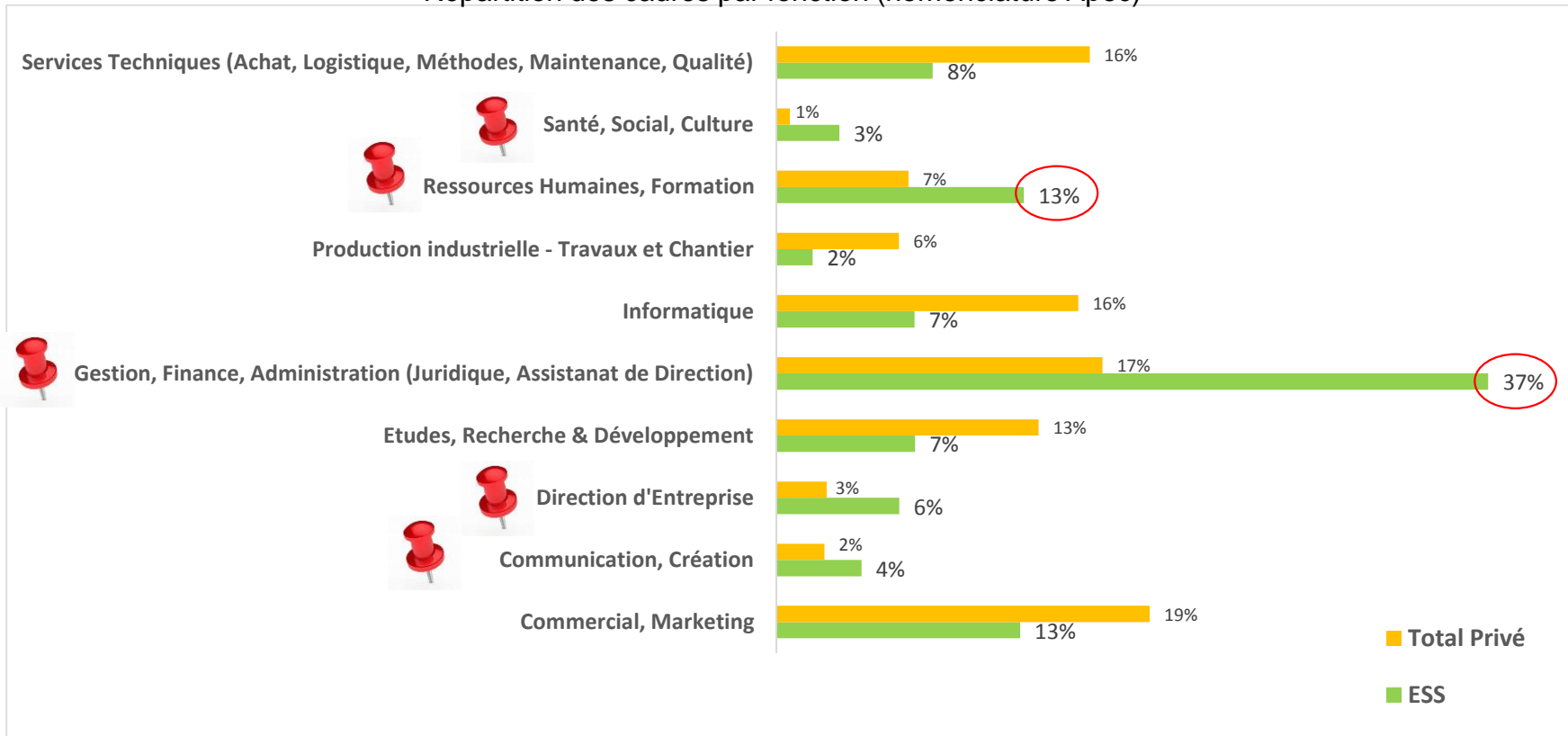


Comparée à l'ensemble du secteur privé, la proportion de cadres de l'ESS est plus élevée dans 2 secteurs d'activité :

- Santé - Action sociale : 25% vs 5%
- Banque et Assurance : 13% vs 6%

Focus sur les fonctions occupées

Répartition des cadres par fonction (nomenclature Apec)



+ de cadres dans l'ESS pour 5 grandes fonctions,
dont 2 avec un delta notable :

- Gestion, Finance, Administration : 37% vs 17%
- Ressources Humaines, Formation : 13% vs 7%
- Direction d'entreprise : 6% vs 3%
- Communication, Création : 4% vs 2%
- Santé, Social, Culture: 3% vs 1%

Source : Apec, Enquête Situation professionnelle et rémunérations des cadres 2017

Des spécificités à souligner



Cadres dans l'ESS

Chaque poste reçoit en moyenne **19** candidatures

53% des cadres ont une **responsabilité hiérarchique**

30% en poste dans des entreprises de **1 à 49** salariés

84% ont un diplôme au **moins égal à Bac+3**

31% considèrent le travail **comme une réalisation d'eux-mêmes**

51% de femmes cadres

Ensemble des Cadres du Privé

36 candidatures

41%

19%

81%

25%

37%

Source : Apec, Enquête Situation professionnelle et rémunérations des cadres 2017

Les salaires dans l'ESS



Distribution de la rémunération annuelle brute totale des cadres (fixe + variable en k€) en 2016

Source : Apec, Enquête Situation professionnelle et rémunérations des cadres 2017	1er décile	Médiane	9e décile	Moyenne
Cadres ESS	30 000	43 000	73 740	48 596
Ensemble Cadres du Privé	34 000	48 000	85 000	55 567

Part des cadres concernés par une partie variable court terme (en %) en 2016

Source : Apec, Enquête Situation professionnelle et rémunérations des cadres 2017	Cadres ESS	Ensemble Cadres du Privé
Avec partie variable	29%	50%
<i>Une prime sur objectif</i>	21%	42%
<i>Une commission sur le chiffre d'affaires</i>	1%	8%
<i>D'autres éléments de salaire variable</i>	9%	9%
Sans partie variable	71%	50%



Exemples de sociétés dans différents secteurs d'activité



Insérez le (s) logo(s) d'entreprises de votre région

Alimentation

Environnement

Commerce équitable

Nouvelles technologies

Ressources humaines

Industrie

Education

Services à la personne

Construction

Santé





« Zoom : Des cadres en reconversion dans le secteur de l'ESS »



Une constante depuis une dizaine d'années



Un nombre croissant de cadres

- aspire à (re)trouver un sens à leur travail
- montre leur appétence pour le secteur de l'ESS
- et s'oriente / se réoriente vers celui-ci

Convergence des motifs déclencheurs de la reconversion



- Des aspirations et intérêts liés à la définition de l'ESS :
 - donner un rôle central aux valeurs humanistes et altruistes
 - désir d'intervenir plus activement pour changer la société
 - rechercher un meilleur équilibre vie au travail / hors travail
- Les Entreprises relevant de l'ESS sont présentes dans la majorité des secteurs d'activité : les compétences acquises dans les expériences passées peuvent se transposer

Des parcours professionnels passés différents mais un **dénominateur commun** : une « reconsidération » profonde du travail, avec souvent un désir de réalisation de soi

- Au démarrage : espoir d'assouvir des attentes d'épanouissement et d'aide à autrui
- Réalité rencontrée : plus complexe



- Nécessité de composer avec des conditions de travail et statuts qui peuvent être différents de ce qui a été vécu dans le privé (type de contrat, structuration de la rémunération, ressources mises à disposition...)
- Pour réussir son intégration : avoir la capacité de se socialiser au secteur



- Souvent une grande liberté et la possibilité de construire son poste à sa mesure au fil du temps
- Un tournant professionnel majoritairement durable (souhait de demeurer à l'avenir dans l'ESS ou dans des activités connexes, privilégiant l'aide à autrui et le soutien aux projets de développement sociaux et culturels).

Dessiner son parcours...



- Une sensibilité pour l'ESS doublée d'une capacité à saisir les d'opportunités
- Des engagements associatifs (passés ou actuels) sont souvent présents dans les trajectoires
- La plupart des cadres qui ont cherché à se réorienter dans l'ESS ont développé diverses activités visant à renforcer leurs compétences ou leur connaissance de l'ESS (stages, conférences, forums, prise de contacts avec des organisations du secteur)
- Une transposition (parfois une adaptation) des compétences acquises précédemment vers un nouveau poste dans l'ESS

...Pour mieux intégrer le secteur de l'ESS

- Les mêmes moyens pour trouver un 1er emploi que dans les autres secteurs
- Mais une nécessité de savoir s'adapter aux organisations propres à l'ESS, pourvues de modèles et parfois de repères différents
- Avoir la capacité à prendre rapidement des initiatives et des responsabilités





« Zoom : Des jeunes diplômés choisissant de s'orienter vers l'ESS après leurs études »



La transition de la formation vers l'emploi dans l'ESS pour les JD



- **Concernés par leur orientation et leur devenir**, ces jeunes diplômés montrent un souhait fort de **donner du sens au travail**
- Sont mus par des **valeurs de bienveillance et motivés par les dimensions intrinsèques du travail** (bien-être, initiative, autonomie...)
- Manifestent de la **curiosité** à l'égard de leur environnement
- Ont développé très tôt une **« fibre ESS » et des intérêts** pour le social, l'écologie, le développement local urbain, le développement rural
- Perçoivent la **transition formation/emploi** comme une **« optimisation des chances » de réussite** et comme un **« développement personnel »**
- Possèdent une **forte adaptabilité** liée à des expériences diversifiées (stages, formations en alternance, séjours à l'étranger...)

Un intérêt manifeste des JD pour le secteur de l'ESS...

- **67%** des candidats à un poste cadre dans l'ESS sont issus de l'Université ou d'une Ecole de commerce (vs 58% de l'ensemble des candidats)
- **3/4** des candidats à l'ESS ont une solide expérience du management de projets
- L'ESS arrive désormais en **3ème position** des secteurs préférés des jeunes de prépas (Etude EDHEC, source : les Echos Start)

....mais une insertion qui peut s'avérer délicate

L'ESS attire les jeunes diplômés qui attendent une ouverture de ce secteur à leur égard !

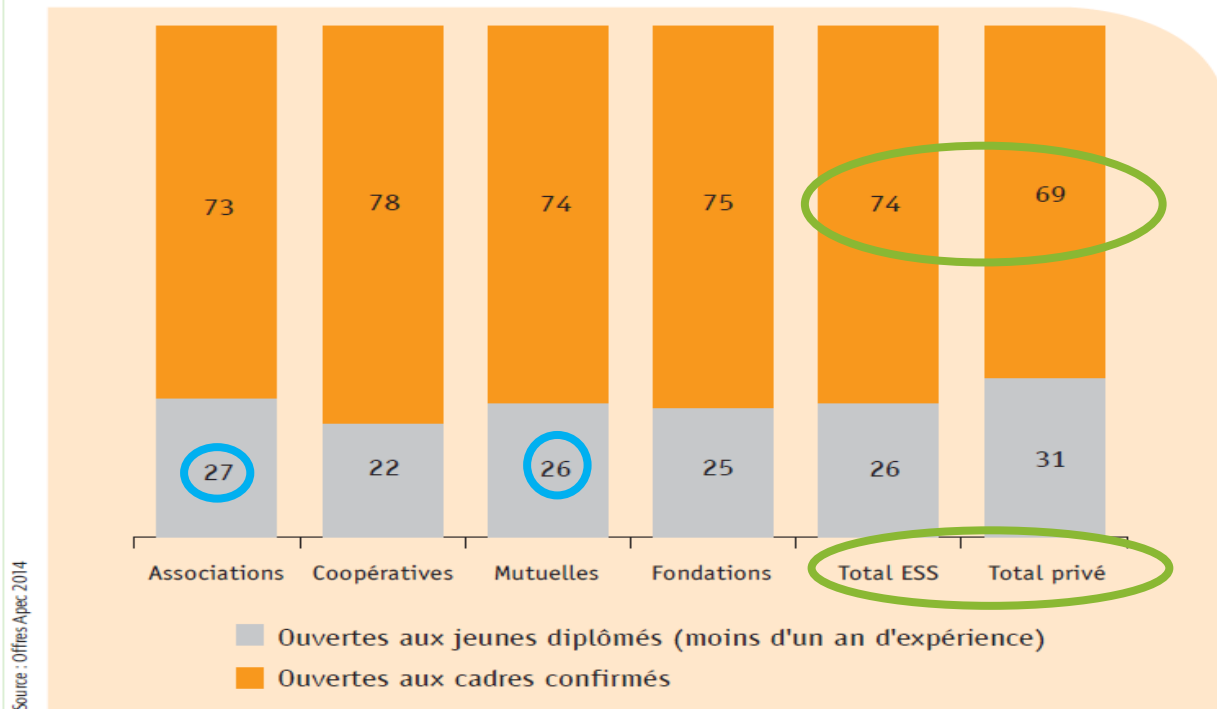
- **EN EFFET, les offres d'emploi qui leur sont ouvertes y sont moins nombreuses que pour l'ensemble des offres du secteur privé**
- **ET MALGRE leurs diplômes et leurs expériences dans l'ESS, ils peinent à susciter la confiance des employeurs**

Source : Apec-CNAM. La transition de la formation vers l'emploi dans l'Economie Sociale et Solidaire. L'expérience de 14 jeunes diplômés – novembre 2016

Avec toutefois de l'optimisme à la lecture des offres d'emploi

Si les **cadres expérimentés** sont majoritairement recherchés dans l'ESS, l'ensemble des structures restent ouvertes aux **jeunes diplômés**, avec une part plus forte pour les associations et les mutuelles

Répartition des offres de l'ESS selon le niveau d'expérience (en %)



Source : Apec. Les études de l'emploi cadre. - Le marché de l'emploi cadre dans l'Economie Sociale et Solidaire - octobre 2015

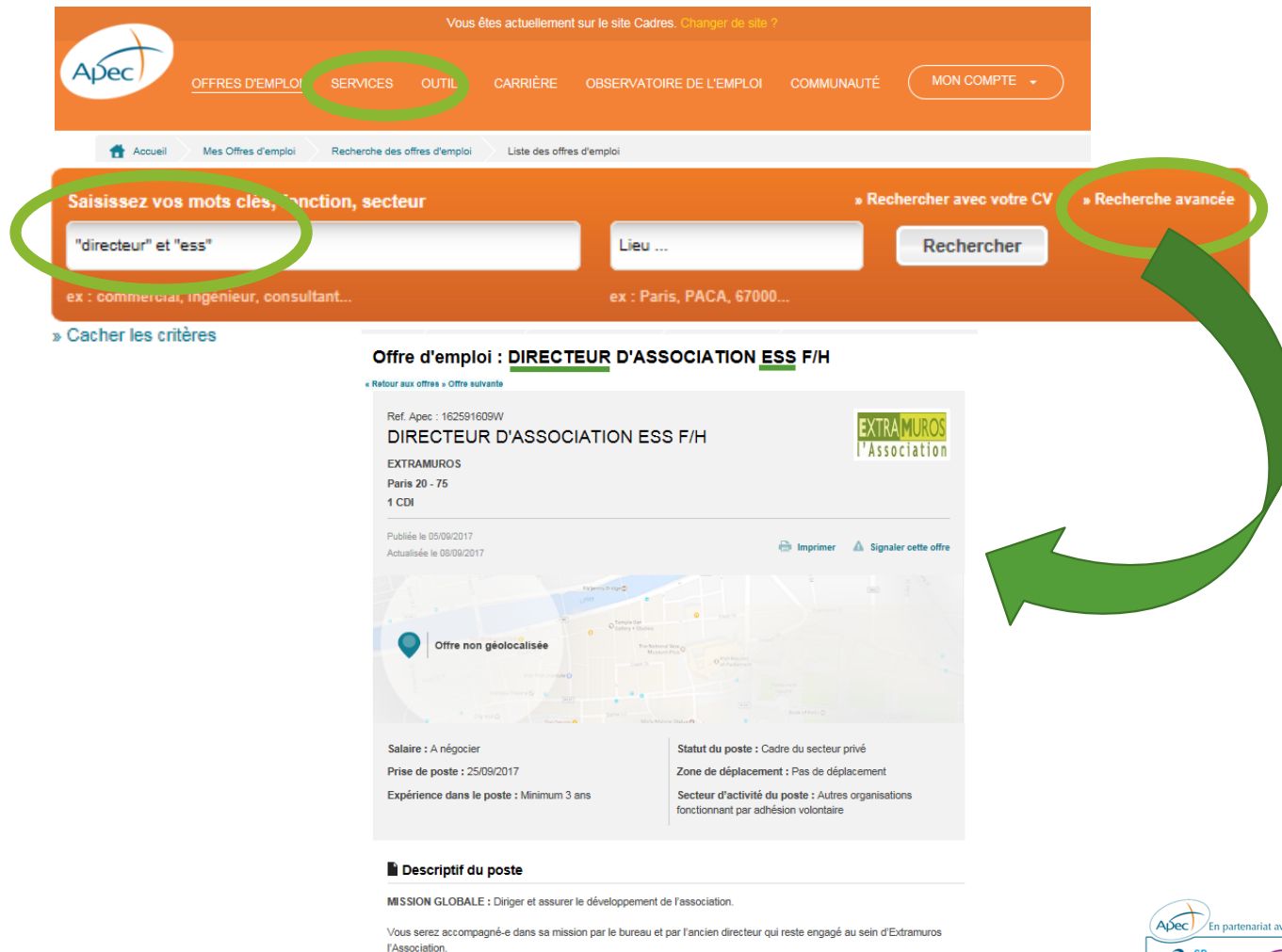


L'Apec présente à vos côtés pour vous conseiller et vous accompagner



<https://www.apec.fr/>

Le job board Apec pour repérer les offres « ESS / Economie Sociale et Solidaire »



Vous êtes actuellement sur le site Cadres. [Changer de site ?](#)

Apec OFFRES D'EMPLOI SERVICES OUTIL CARRIÈRE OBSERVATOIRE DE L'EMPLOI COMMUNAUTÉ MON COMPTE

Accueil Mes Offres d'emploi Recherche des offres d'emploi Liste des offres d'emploi

Saisissez vos mots clés, fonction, secteur Rechercher avec votre CV Recherche avancée

"directeur" et "ess" Lieu ... Rechercher

ex : commercial, ingénieur, consultant... ex : Paris, PACA, 67000...

» Cacher les critères

Offre d'emploi : **DIRECTEUR D'ASSOCIATION ESS F/H**

« Retour aux offres » « Offre suivante »

Ref. Apec : 162591609W
DIRECTEUR D'ASSOCIATION ESS F/H
 EXTRAMUROS
 Paris 20 - 75
 1 CDI

Publiée le 05/08/2017
 Actualisée le 08/09/2017

Imprimer Signaler cette offre

Offre non géolocalisée

Salaire : A négocier
 Prise de poste : 25/09/2017
 Expérience dans le poste : Minimum 3 ans

Statut du poste : Cadre du secteur privé
 Zone de déplacement : Pas de déplacement
 Secteur d'activité du poste : Autres organisations fonctionnant par adhésion volontaire

Descriptif du poste

MISSION GLOBALE : Diriger et assurer le développement de l'association.

Vous serez accompagné-e dans sa mission par le bureau et par l'ancien directeur qui reste engagé au sein d'Extramuros l'Association.

Les consultants Apec à votre écoute au travers d'une offre de services adaptée à vos besoins

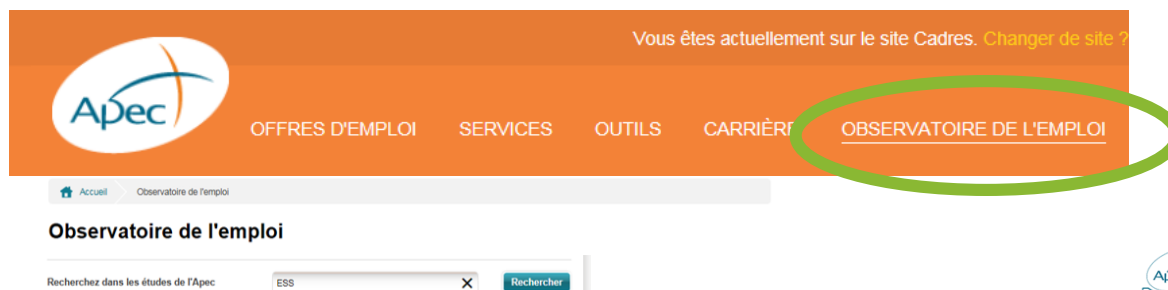


Nos 500 consultants vous accompagnent

0 809 361 212 Service gratuit + prix appel

Avec nos 46 centres, l'Apec est à vos côtés

Les études ESS de l'Observatoire de l'Emploi





Merci de votre attention !

 En partenariat avec les acteurs de l'économie sociale et solidaire



Pour aller plus loin...



Quelques grands acteurs de l'ESS

- Le CNCRES (Conseil National des Chambres Régionales de l'ESS) : <http://www.cncres.org/>
- L'UDES (Union Des Employeurs de l'Economie Sociale et Solidaire) : <http://www.udes.fr/>
- L'AVISE : <http://www.avise.org/>
- Confédération Générale des SCOP : <http://www.les-scop.coop/sites/fr/>
- Jeun'ESS : <http://www.jeun-ess.fr/>

S'informer et consulter des données

- <https://www.economie.gouv.fr/ess-economie-sociale-solidaire>
- <http://recherches-solidarites.org/media/uploads/economie-sociale-2016.pdf>
- http://www.eurogroupeconsulting.fr/sites/eurogroupeconsulting.fr/files/document_pdf/perspectives_ess_2017_ess_france_egc_def.pdf
- <https://cadres.apec.fr/Emploi/Observatoire-de-l-emploi>



Différentes études sur l'ESS à découvrir et consulter